



СЕРГЕЙ МУРАВЬЕВ,  
главный редактор «Вестника РМОУ»

## Ледовары

В ПОДМОСКОВНОЙ КОЛОМНЕ ЕСТЬ УНИКАЛЬНЫЙ СПОРТИВНЫЙ ОБЪЕКТ — ОДНОИМЕННЫЙ ЦЕНТР КОНЬКОБЕЖНОГО СПОРТА. ОН СТАЛ ДОМОМ ДЛЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ СБОРНОЙ РОССИИ, СПОРТСМЕНЫ КОТОРОЙ ПРОВОДЯТ ЗДЕСЬ ТРИ ЧЕТВЕРТИ СВОЕГО ТРЕНИРОВОЧНОГО ВРЕМЕНИ. КАК НЕБОЛЬШОМУ ПОДМОСКОВНОМУ ГОРОДУ УДАЛОСЬ СТАТЬ СТОЛЬ ЯРКОЙ ТОЧКОЙ НА ОЛИМПИЙСКОЙ КАРТЕ? РАЗОБРАТЬСЯ В ЭТОМ ФЕНОМЕНЕ ПОПЫТАЛСЯ ВАШ КОРРЕСПОНДЕНТ.

Древний город знаменит кремлем XVI века, когда Коломна представляла собой фактически вторую столицу Великого княжества Московского. Как положено крепостям, кремль расположен на возвышенности у реки Москвы в месте, где в нее впадает речка Коломенка; две реки играли роль естественных преград для неприятеля. Из узких окошек стрелецких башен и крепостных стен сыпались стрелы да ядра на головы бусурманам, предпринимавшим свои набеги. Века спустя под этими стенами было организовано «развлечение» иного рода, по удивительному совпадению именуемое однокоренным словом...

В середине XIX века берет начало промышленная история Коломны как центра транспортного машиностроения. Каждый житель нашей страны, хоть раз перемещавшийся по железной дороге, пусть даже не отдавая себе в этом отчет, взаимодействовал с коломенскими машинами и агрегатами. Так продолжается 160 лет: паровозы, тепловозы и, наконец, электровозы, сделанные здесь, тянут по рельсам составы, а за придание им ускорения отвечают коломенские двигатели. В годы Великой Отечественной заводские возможности города стали использовать для нужд фронта. Например, разрабатывались опытные

образцы гладкоствольной артиллерии. Сюда переехал из Ленинграда коллектив конструкторов во главе с Борисом Ивановичем Шавыриным, с именем которого связано многое в истории минометного и реактивного вооружения.

Былинные набеги, друзья пехоты минометы и современные тепловозы сошлись в одной точке в 1960 году, когда под стенами кремля в устье «младшей» речки был построен каток для конькобежного спорта. Его окрестили шавыринским: инициатива принадлежала главному конструктору коломенского Конструкторского бюро машиностроения.

К этому времени в городе успела сложиться своя история этого вида спорта. Еще в 1906 году его развитие было упомянуто в уставе Коломенского гимнастического общества при машиностроительном заводе, а в советские годы конькобежцы занимались на трех городских катках. Правда, дорожки там были нестандартные, короче требуемого, что исключало проведение соревнований высокого уровня. Этим и объяснялась необходимость строительства нового катка с 400-метровой дорожкой.

Он был открытым, с естественным ледовым покрытием. Но недолго. Вскоре здесь была спроектирована и построена первая в стране искусственная конькобежная



#### ВИД НА КОЛОМЕНСКИЙ КРЕМЛЬ

и центр конькобежного спорта  
с высоты птичьего полета.

Фото предоставлено МБУ «Конькобежный центр Коломна»

дорожка. На финансирование проекта пошли средства от всесоюзной лотереи «Спортлото», и, как рассказывают, сам Шавырин, будучи лауреатом Государственных премий, направил часть денег на эту стройку (его поощряли Госпремиями четырежды – тремя сталинскими и одной ленинской).

Дорожка была открыта в 1969 году, и Коломна стала базой подготовки конькобежцев высокого класса. Холодильные агрегаты демонстрировали такую мощность, что лед на дорожке мог держаться при температуре +15 градусов, а сезон для спортсменов теперь длился с сентября до апреля. В том же 1969 году местная ДЮСШ «Комета» получила высокий статус специализированной детско-юношеской спортивной школы по конькобежному спорту.

Множество побед советских спортсменов в этом классическом виде, входящем в программу зимних Олимпийских игр с момента их возникновения в 1924 году, были достигнуты именно на открытых катках: на свежем воздухе завоевывали золото белых Олимпиад и чемпионатов мира «уральская молния» Лидия Скобликова, Евгений Гришин, Виктор Косичкин, Олег Гончаренко, Борис Шилков, Людмила Титова, Мария Исакова, Наталья Петрусева, Игорь Малков, Сергей Фокичев.

Эти победы готовили, их ждали. Когда первое место в неофициальном командном зачете для национальной сборной является намечен-

ной целью, особое внимание будет уделяться тем видам, в которых разыгрывается больше медальных комплектов. С этой точки зрения конькобежцы долгое время были потенциально самыми производительными по сравнению с представителями других зимних видов. Так, в период с 1960-го по 1988 год, который вместил восемь зимних Игр, конькобежцы разыгрывали от семи до десяти комплектов медалей. Грубо округляя, каждая четвертая медаль принадлежала конькобежцу. А в общей сложности на счету советских конькобежцев ровно 60 олимпийских медалей, включая 24 золотых.

Новая реальность наступила к концу 80-х годов XX века. Она кристаллизовалась под влиянием технологий и новаций в спортивной политике. Конькобежные стадионы высокого уровня стали крытыми, лед на дорожках – повсеместно искусственным. На крытом катке впервые в олимпийской истории конькобежцы разыгрывали медали в 1988 году в канадском Калгари. Для нашей национальной команды эта белая Олимпиада оказалась последней под флагом СССР; на дистанции 1000 м золото завоевал Николай Гуляев (ныне – президент Союза конькобежцев России), а бронзу – Игорь Железовский.

В том же Калгари внутри конькобежного овала возник еще один, для нового «соседа» под названием шорт-трек. Тогда этот вид спорта имел статус показательного, а с Альбервиля-92 был включен в официальную программу Игр. Программа изменилась за счет включения не только шорт-трека, но и фристайла; она стала разнообразнее, а медальный вес того или иного вида спорта менялся, хотя коньки по-прежнему были самым продуктивным орудием для добычи золота. Приведем пример Сочи-2014, где разыгрывалось 98 комплектов наград. На конькобежцев их приходилось 12, а на шорт-трекистов – 8. Итого, если рассматривать этих спортсменов как вышедших из одного «гнезда», то бишь стадиона, выходит, что вместе они могли бы добыть в идеальном варианте 20 медалей – каждую пятую из всех разыгранных.

## Прощай, «Медео»

Хотя тема этой статьи касается современного конькобежного спорта, который пережил многогранную эволюцию, не связать прошлое с настоящим (и будущим) никак нельзя: эти периоды объединены через людей, историю побед, развитие технологий.

Главное в этом виде спорта – скорость. Он как пособие для урока по физике. Почему рекорды ставят на высокогорных катках? Ответ: чем выше над уровнем моря, тем разреженнее воздух и тем меньше его сопротивление. Для иллюстрации часто приводят в пример стадион «Медео», легендарный спорткомплекс неподалеку от Алматы на высоте 1691 м над уровнем моря, который был фабрикой рекордов для советских конькобежцев.

Пример «Медео» одновременно является и иллюстрацией периода просадки конькобежного спорта, да и не только его, в постсоветской России: немало обустроенных мест для тренировок и соревнований оказались вдруг заграничными. Чтобы перезапуститься в новых условиях, требовалось «всего ничего» – время и деньги на обновление спортивной инфраструктуры внутри страны и обеспечение непрерывного тренировочного и соревновательного процесса на высшем уровне.

Неудивительно, что 90-е годы, в отличие от предыдущих десятилетий, оказались небогатыми на олимпийские победы конькобежцев. В Альбервиле-92, где спортсмены бывших советских республик выступали в составе объединенной команды, в графе «Медали» у конькобежцев значится ноль (из десяти комплектов).

Дебютная под флагом Российской Федерации Олимпиада Лиллехаммер-94 отмечена первым местом в неофициальном командном зачете, а из одиннадцати золотых медалей в общей копилке сборной две добыты конькобежцами Светланой Бажановой и Александром Голубевым. Но затем снова просадка: зияют безмедальными дырами на историческом полотне Игры Нагано-98 и Солт-Лейк-Сити-2002.

Середину 2000-х можно назвать началом возрождения. Светлана Журова привезла золото из Турина-2006. Вводились в строй новые конькобежные ледовые дворцы – сначала в 2004-м в столичном Крылатском, а затем 31 мая 2006 года в Коломне. В обоих помимо классической 400-метровой дорожки были и короткие овалы для шорт-трека. Впереди была презентация заявки Сочи, голосование в Гватемале, определившее главный российский курорт местом XXII зимних Олимпийских игр, и победа в неофициальном командном зачете на первой в истории домашней зимней Олимпиаде.

Девчонки и мальчишки из разных мест огромной страны смотрели на олимпийских героев и мечтали быть похожими на них, ну а в Коломне, можно с уверенностью сказать, процент поклонников конькобежцев заметно выше среднего.

## Наследие Сочи в Подмоскowie

Главный герой этой статьи колумчанин Сергей Владимирович Орлов связан с коньками с детства, когда пришел заниматься в местную спортшколу. И сегодня он катается регулярно для поддержания формы. А раз в год выходит на дорожку в редком качестве инспектора – проверяет, каким получился свежезалитый лед.

Исполняющим обязанности директора Конькобежного центра Московской области «Коломна» он был назначен осенью 2015 года. «На тот момент стояла одна задача – проведение чемпионата мира по конькобежному спорту, до него оставалось шесть месяцев», – рассказывает он. Наследие Сочи-2014 повлияло или профессионализм организаторов (наверняка оба фактора), но этот чемпионат оказался одним из нечастых спортивных событий, в ходе которых на трибунах нет свободных мест. И здесь не прибегали к практике «обеспечения зрительской программы», когда к открытию «на ресурсе» сгоняют толпы, а в ходе самих соревнований трибуны пустеют. Дошло до того, что билеты номиналом 100 рублей на чемпионат перекупщики пытались продавать за 2 тысячи...



«Ажиотаж был неожиданным для нас самих, – рассказывает Сергей Орлов. – Замминистра спорта Юрий Нагорных, приехавший на один день, решил остаться на все четыре дня соревнований. Мы стояли рядом, и когда бежали наши спортсмены, трибуны выдавали такие децибелы, что друг друга не было слышно».

Прежде чем перейти непосредственно к практике управления, как и называется эта рубрика, еще немного биографической информации. Для выпускника физмата Коломенского пединститута Сергея Орлова конькобежный спорт был увлечением молодости, которое спустя годы превратилось в главное в жизни дело. «До назначения директором конькобежного центра у меня был свой бизнес по производству товаров народного потребления, в штате работало около 50 человек, и все же это другой масштаб, – рассказывает он. – Также я занимался общественной работой в качестве вице-президента Федерации конькобежного спорта Московской области, возглавлял ветеранское спортивное движение конькобежного спорта в России, и на этом уровне у меня был опыт проведения спортивных мероприятий».

#### МАССОВЫЕ КАТАНИЯ

*горожан на чемпионском льду стали традицией.  
Фото предоставлено МБУ «Конькобежный центр Коломна»*

Одновременно шло обучение искусству управления в спорте. В списке образовательных программ, которые прошел Орлов, сразу две в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации («Управление, эксплуатация и коммерческое использование спортивных сооружений» и «Управление персоналом в спортивной организации»), а также программы Финансового университета при Правительстве РФ и Института социально-экономического образования. Добавим, что сегодня Сергей Орлов является членом исполкома Союза конькобежцев России.

Первый подход к новой работе потребовал концептуального осмысления. «Дворец – очень сложное сооружение с технической и организационной точек зрения, – говорит он. – Понимая, что без достаточного опыта трогать в системе его работы ничего нельзя, я сосредоточился на одном – подготовке мероприятий. Приоритетом выбрал принцип: четко определять цели, кото-

рых необходимо добиться в результате тех или иных действий. После того как все было написано по пунктам и пунктикам, а все службы отработали качественно, мы получили чемпионат мира, в ходе которого на трибунах не было свободных мест».

Пункты и пунктики потребовали жертв. Сергей Орлов признается, что насчитал в 2016 году пять выходных дней, включая Новый год, когда он отсутствовал на работе. «Если мы говорим о руководителе и практике управления, первое, что должно произойти, – полное погружение в работу учреждения, – говорит он. – Способы бывают разные: можно влезать во все нюансы, смотреть, как оформляются бумажные документы, проводить 999 совещаний, а результата не будет. А можно давать определенную свободу людям, понимая их потенциал, плюсы и минусы, и двигаться так, чтобы направлять их на выполнение поставленных задач».

### Секрет фирмы

Сегодня в стране функционируют пять катков для конькобежного спорта: в Кемерове, Иркутске, Челябинске, Коломне и Москве. Первый открылся год назад, иркутский – два года, спортивный комплекс в московском Крылатском в период пандемии выполнял роль лечебного учреждения и только недавно снова заработал по профилю, а Коломна и Челябинск годами работают без приключений.

Самый быстрый лед – коломенский, это общепризнано и подтверждено спортивными результатами. Увлекательное расследование причин едва ли получится у автора, поскольку секрет этого успеха скрыт. Шутки шутками, но репутация Коломны складывается из многих элементов.

Ледоварением здесь занимается бригада во главе с лучшим в стране технологом в этой области (как считают специалисты и как показывает практика) Анжеликой Петровной Орел. Технология заливки льда эксклюзивная, включая набор присадок и добавок. Вода для приготовления льда поступает из скважины, которая была пробурена специально и для других нужд не используется. Вода проходит очистку и специальную обработку, чтобы на выходе получить разные варианты жидкости для разных слоев льда. В готовом ледовом «пирог» 14 слоев, один из внутренних слоев покрашен белым, в противном случае лед имел бы темно-серый цвет и выглядел непрезентабельно.

Сергей Орлов показывает мне папку с грифом «Для служебного пользования» – это технологическая карта по заливке льда – и рассказывает, как вместе с коллегами принимал участие в разработке этой технологии. Мы привыкли, что в спорте многие технологии завязаны на импорт. Задаю вопрос на этот счет, но оказывается, что ледовары по этой части независимы: химия совершенно обыкновенная, без каких-то сверхъестественных вещей, и никакой связи с импортом нет, технология – российское ноу-хау. Что же касается ледово-заливочных машин, их в России не делают, практика использования импортных повсеместна. В Коломне используют хоккейные, они мало чем отличаются от специализированных, разве что размером «ножа» и, соответственно, шириной заливки.

Внутри большого конькобежного овала расположен овал поменьше, для шорт-трека. Он огорожен мягкими бортами, поскольку вид спорта травмоопасный. На тесной площадке с частыми поворотами группы шорт-трекисты мчат на скорости порядка 14 м/с (около 45 км/ч), столкновения и падения не редкость, и мягкие борта полной защиты не гарантируют: даже умение сгруппироваться при падении может не спасти от травмы, если в тебя врежется другой спортсмен.

Интересно было спросить, а существует ли преемственность между технологами советской, шавыринской дорожки, и нынешними. Но нет, такой связи времен не оказалось. В конце 90-х коломенский каток перестал быть искусственным, его, как встарь, опять стали заливать как естественный. К моменту ввода в строй нового дворца никаких технологов здесь уже не было, поэтому начинали все заново, а первый лед в 2006 году заливали голландцы, командированные обучать местных специалистов.

Итак, расследование приводит нас к выводу, что главный элемент секрета фирмы – это люди. Многие из коллектива работают здесь с момента открытия дворца, на протяжении 18 лет.

Кстати, определенная преемственность с советским периодом все-таки нашлась. Правда, речь идет о сотрудниках другого предприятия – о тренерском составе из той самой «Кометы»...

### Школа ледоваров

Когда мы встретились в Коломне, Сергей Владимирович собирался в Пермь на главный отраслевой форум «Россия – спортивная держава». Ответ на прямой вопрос «А для чего?»



оказался предметным. Организаторы пригласили Орлова выступить в секции «Подготовка кадров для учреждений спорта». Для обновленной за последние десятилетия спортивной инфраструктуры страны кадровый вопрос очень серьезен, поскольку технических специалистов для спортивных сооружений у нас до сих пор толком не готовят. Возможно, говорит Сергей Владимирович, проводить таких специалистов через все ступени системы образования и нет необходимости, но очевидно, что как дополнительная специализация такая подготовка вестись должна.

Его предложение заключалось в том, чтобы спортивные федерации определяли лучшие в регионе спортивные сооружения (скажем, Союз конькобежцев решил бы, что лучшее – это Коломна, а футболисты – что стадион «Динамо»), а затем во взаимодействии федераций с Министерством образования, региональными профильными ведомствами и учредителями этих объектов на их базе не рекомендательным, а приказным порядком были организованы обучающие программы. По форме это могут быть курсы повышения квалификации или программы переподготовки. Коломна могла бы принять людей для подготовки по специализациям заливщик льда, машинист хладоцентра, технолог, климатолог; достаточно курсов продолжитель-

**НАСЛЕДИЕ ЗИМНИХ ИГР 2014 ГОДА**  
*не ограничивается только Сочи. На фото справа – двукратный бронзовый призер Олимпийских игр Екатерина Лобьшева на этапе эстафеты олимпийского огня в родном городе.*

*Фото предоставлено МБУ «Конькобежный центр Коломна»*

ностью две – четыре недели с практическими занятиями, полагает Орлов.

Другой возможный вариант – целевая подготовка кадров под заказ на месте строящегося спортивного сооружения, куда высаживаются десант специалистов. Из Коломны, например, могли бы на две – три недели приехать на объект те же заливщики льда, холодильщики. Они легко читают техническую документацию, знакомы с оборудованием, их опыт – ценный ресурс для обучения новых специалистов на месте.

Отдает должное Сергей Владимирович и уже много лет ведущейся работе Российского Международного Олимпийского Университета. В данном случае речь идет о подготовке не узких специалистов, а спортивных менеджеров, но кругозор последних расширяется за счет привлечения к образовательному процессу практиков, в том числе из Коломны.

О том, что бывает, когда соавторы новых спортивных проектов игнорируют имеющийся опыт, предпочитая тихо вариться в собствен-

ном соку, говорит такой пример. «Нам в Союз конькобежцев России передавали на согласование проект конькобежного стадиона, не буду называть конкретный город, – рассказывает Сергей Орлов. – Взглянули мы с инженерами на описание зала для ледово-заливочных машин и увидели, что он не рассчитан на нужное количество машин, они там просто не развернутся. А нам отвечают: слушайте, уже стены бетонные стоят... Какой смысл имеет согласование, когда часть работ уже выполнена? Показывают: вот тут у нас будет ресторан... Задаем встречный вопрос: и как же вы собираетесь зарабатывать на ресторанном бизнесе, когда в спортивных сооружениях по закону общепит может быть только безалкогольным?»

## Благие намерения

Этот пример открывает еще один слой, которых в управлении не меньше, чем в коломненском фирменном льду. Мультифункциональность стала в последнее время модным словом в спортивной индустрии, и едва ли не каждый объект старается быть таковым или хотя бы казаться.

Само по себе соседство на одном объекте представителей разных видов спорта, и чем большего их числа, тем лучше, на первый взгляд неоспоримое благо. Если все условия соблюдены и отвечают международным стандартам, без чего невозможны соревнования высокого уровня. И если спортсменам комфортно. Но, замахиваясь на такое, проектировщики часто не представляют и малой части проблем, решать которые предстоит уже не им.

Вот и для коллектива «Коломны» это часть повседневной работы. Введенный в строй в 2006 году дворец спроектирован с размахом – в том смысле, что помимо льда и трибун здесь еще тысячи квадратных метров помещений, над рациональным использованием которых пришлось поломать голову.

«Конькобежные стадионы априори дорогие в эксплуатации, поскольку поддержание льда и климатических условий требует больших затрат энергии, – объясняет Сергей Орлов. – Наш комплекс сделан огромным, и если в отношении ледовой арены все прекрасно, то с остальными вопросами очень много: по энергопотерям, по содержанию и так далее».

Так, обеспечение нужного микроклимата на арене обходится дороже из-за общей крыши над ней и другими помещениями: кубатура воздуха, который кондиционируется, намного

больше, чем могла бы быть при иной планировке.

Часть помещений дворца невозможно перепрофилировать в связи с ограничениями по несущим конструкциям, а сдать в аренду для другого использования невозможно тоже, но уже по другой причине – из-за статуса спортивного объекта.

Орлов приводит наглядные примеры. Запланированный по проекту ресторан аж на 1800 кв. м приспособили под легкоатлетический манеж, хотя это неидеально: внутри помещения много несущих колонн. Подземный гараж, где парковаться нельзя в силу ряда причин, превратился в тир для стрельбы из пневматики и арбалета: потолки низкие, для других видов спорта помещение не подходит. Даже боулинг проектировщики нарисовали – этажом ниже бассейна, прямо под ним. Рисковать с дорожками для «подводного» боулинга никто не решился, ведь при высокой влажности или даже локальной протечке дорогой пол поведет и он окажется испорчен. Помещение оборудовали качественными системами вентиляции и пожаротушения, организовав универсальный зал для занятий единоборствами.

Ограничения всплывают то тут, то там в силу разных причин. Во дворце периодически занимаются воспитанники местной хоккейной спортшколы. Было интересно узнать, что для хоккеистов условия в «Коломне» не особенно подходящие: мягкие борта вокруг овала для шорт-трека непривычны и «ломают» игру. Кроме того, температура на арене для нужных кондиций льда и комфорта самих конькобежцев поддерживается на уровне +16 градусов, но для хоккеистов это слишком, им жарко. Вот и выходит, что кажущиеся близкими виды спорта соседствовать если и могут, но с ограничениями, на любительском уровне, а вот на высшем – едва ли.

## Муниципальный гигант

Теория и практика управления от Сергея Орлова базируется на приоритетах. А вычленив их помогает понимание, какой смысл вложен в понятие «хорошая работа учреждения».

«Эти смыслы со временем могут меняться, – говорит он. – Когда объект строится, его будущее кажется прекрасным, а когда он построен, встает вопрос, как его содержать. Сейчас для нас главная задача – чтобы конькобежный центр продолжал развиваться. Многие спортивные сооружения сталкиваются с та-

# MOSCOW STADIUM ARENA AWARDS 2018

Международная выставка  
 в области эффективного управления  
 спортивными организациями

SportEngineering



кими периодами на протяжении своего существования».

Тезис о продолжении развития в отношении дворца, на льду которого уже сегодня спортсмены национальной сборной России проводят более 70% тренировочного времени, звучит неожиданно, но только на первый взгляд. Если смотришь со стороны, картина кажется оптимистической: каток с богатой спортивной историей, вовремя обновленный, получил новую жизнь. Когда погружаешься в детали, пазл становится более сложным.

Мы близки к ответу на ключевой вопрос: как небольшой подмосковный город, откуда ближе до Рязани, чем до столицы, сумел добиться столь высокого уровня? Коломна де-факто является центральной базой конькобежного спорта в стране. С организационной точки зрения это можно объяснить тем, что здесь находится филиал федерального училища олимпийского резерва. Но только отчасти. Президент Союза конькобежцев России Николай Гуляев так характеризует работу центра с национальной сборной: «Иногда отношение к спортсменам бывает формальным: арендовали объект – вот и занимайтесь, сами решайте, что и как. В Коломне же на протяжении уже многих лет мы чувствуем полную вовлеченность принимающей стороны, ни одна просьба или пожелание

## КОЛОМНА

*словно притягивает награды и за спортивные достижения, и за эффективное управление. На фото Сергей Орлов с дипломом победителя: центр «Коломна» отмечен на международной выставке в рамках Moscow Stadium Forum 2018.*

*Фото предоставлено МБУ «Конькобежный центр «Коломна»*

СКР не остаются без внимания. Точнее, люди не ждут сторонних советов, а сами проявляют инициативу, чтобы тренировочный процесс сборной был максимально продуктивным. Нашему спорту очень повезло, что есть такой уникальный каток и такой замечательный коллектив».

...Ежегодно в конце августа в местной прессе появляются сообщения с похожими заголовками: «В конькобежном центре «Коломна» залили лед нового спортивного сезона». Их сопровождает фото директора Орлова, скользящего на коньках по новому льду. Можно сказать, это такая примета – лед залит, значит, скоро приедут члены сборной России. Коломчанам повезло воочию наблюдать, как продолжается история этого классического зимнего вида, в которой особое место занимают победы спортсменов, ставших легендами для разных поколений. А еще в городе знают, какой вклад в победу вносят ледовары, на которых у нас пока специально нигде не учат.